



Česká rozvojová agentura

Nerudova 3, 118 50 Praha 1
tel.: +420 251 108 130, fax: +420 251 108 225
www.czechaid.cz

ČESKÁ REPUBLIKA

Česká rozvojová agentura

Průběžná zpráva o realizaci projektu ZRS Narativní část

„POSILOVÁNÍ KAPACIT PLATFORMEM NESTÁTNÍCH SUBJEKTŮ PRO ROZVOJOVOU SPOLUPRÁCI
(VČETNĚ POSILOVÁNÍ KAPACIT A PARTNERSTVÍ NNO)“

2019

Evaluace – cesta k systémovým změnám

Číslo projektu: Č.j. 15-ČRA19-08_02

TERMÍN REALIZACE: 1. 1. 2019 - 31. 12. 2019

REALIZÁTOR: Česká evaluační společnost, z.s.

Úvod

Tento dokument představuje narativní část Průběžné zprávy o realizaci projektu České evaluační společnosti (dále ČES) podpořené z programu zahraniční rozvojové spolupráce (dále ZRS) „**Evaluace – cesta k systémovým změnám**“. Narativní část byla zpracována v souladu se závaznou osnovou hlavních kapitol.

1. Shrnutí

Shrnutí průběhu projektu ve sledovaném období, max. 1500 znaků včetně mezer

Ve dnech 30. 9. – 4. 10. 2019 se v pražském hotelu Duo uskutečnil Globální shromáždění IDEAS “Evaluation for Transformative Change: Bringing experiences of the Global South to the Global North” společně se 3. mezinárodní konferencí pod záštitou Global Environment Facility “Evaluating Environment and Development”.

IDEAS (International Development Evaluation Association) sdružuje evaluační experty a národní a mezinárodní instituce z celého světa. Dlouhodobě spolupracuje s Českou evaluační společností (mj. podporovala evaluační letní školu EPDET – European Program for Development Evaluation Training 2007–2017). Tato asociace přijala českou nabídku na spoluorganizování Globálního shromáždění v Praze (poprvé v donorské zemi). Předchozí shromáždění hostil Beijing (2012), New Delhi (2005), Johannesburg (2009), Amman (2011), Bridgetown (2013), Bangkok (2015) a Guanajuato (2017). Toto vrcholné setkání profesionálů v oblasti evaluací bylo podpořeno z programu zahraniční rozvojové spolupráce ČR. Akci poskytli záštitu ministr zahraničních věcí, pan Tomáš Petříček, a ministryně pro místní rozvoj, paní Klára Dostálová.

V hodnocením období 1. 1. – 30. 6. 2019 pokračovala intenzivní příprava akce, zahájená již v roce 2018. Jsou odsouhlaseny odborné workshopy, probíhá hodnocení 218 abstraktů předložených do konferenčního bloku a pokračuje registrace účastníků. Od července 2019 ČES plně přebírá sekretariát GA IDEAS, sekretariát Evaluation for Transformational Change Award a koordinaci IDEAS.

2. Hodnocení aktivit, výstupů a jejich přispění cíli (cílům)

Celkové zhodnocení aktivit a výstupů ve vztahu k plánu aktivit a indikátorům pro výstupy (Možné doplnění stručných informací ke stavu realizace G1-G10)

Projekt sestává z celkem pěti aktivit a z nich vyplývajících čtyř výstupů.

Projekt probíhá v pěti provázaných krocích, směřujících k dílčím výstupům:

1. **Odborná příprava Global Assembly IDEAS** – příprava konceptu akce, včetně zajištění konferenčních prostor, záštit, fundraisingu, výběr odborných příspěvků (leden až srpen 2019) – **Výstup 1: Odborný program.**
2. **Propagace akce na národní i mezinárodní úrovni** (únor až září 2019), s cílem podpořit aktivní účast odborníků z České republiky a také ze zemí střední a východní Evropy – příspěvek k **Výstupu 1: Odborný program** a **Výstupu 2: Zapojení českých expertů.**
3. **Administrativní podpora** zejména v přípravné fázi Globálního shromáždění IDEAS, která bude mj. zahrnovat přípravu setů pro účastníky (tašky, materiály, visačky, logistické informace), pomoc s vízy, letenkami, ubytováním, a také výběr účastníků, kteří obdrží stipendia od ČES k částečnému uhrazení účastnických poplatků (duben až září 2019) – na tento blok aktivit bude bezprostředně navazovat následující aktivita 4.

4. **Organizace akce na místě** – vybavení, registrace a logistika, odborné workshopy, plenární a paralelní sekce Globálního shromáždění, moderování a facilitace (srpen až říjen 2019) – tato aktivita bude podporovat **Výstup 2: Zapojení českých expertů** a zejména **Výstup 3: Konsensus na závěrečném prohlášení účastníků**, předběžně ve formátu Pražské deklarace: Společně pro změnu (Prague Declaration: Together for Change).
5. **Vyhodnocení akce** – na základě průzkumu mezi účastníky, pozorování a expertní zpětné vazby bude připravena evaluační zpráva s manažerskou odpovědí a návrhem návazných kroků (říjen až prosinec 2019) – **Výstup 4: Evaluace Global Assembly IDEAS 2019**.

Aktivita 1: Odborná příprava Global Assembly IDEAS

Výstup 1: Odborný program

Na základě schválené Concept Note a uzavřeného memoranda o spolupráci mezi ČES a IDEAS byl odsouhlasen formát Globálního shromáždění a partnerství s Independent Evaluation Office of the Global Environment Facility (IEO GEF) a její podpůrnou organizací Earth-Eval. Akci poskytli záštitu ministr zahraničních věcí, pan Tomáš Petříček, a ministryně pro místní rozvoj, paní Klára Dostálová. Jednáme o podpoře ze strany Magistrátu hlavního města Prahy, případě o záštitě Ministerstva životního prostředí.

Součástí akce bude v prvních dvou dnech (30. 9. – 1. 10. 2019) 12 paralelních workshopů, garantovaných mezinárodními experty:

- Monitoring & Evaluation for the Sustainable Development Goals (Ray Rist)
- Blue Marble Evaluations: Evaluating Global Systems Transformation (Michael Quinn Patton & Pablo Vidueira)
- Contribution Analysis for Impact Evaluations (Giel Ton & Marina Apgar)
- Impact Investing and Measurement in Climate Finance Private Sector Initiatives (Jo Puri)
- To be or not to be: Being a Transformative Evaluator Today (Pablo Rodriguez-Bilella & Silvia Salinas Mulder & Fabiola Amariles & Sonal Zaveri)
- Challenges of Evaluating Sustainability (Rob D. van den Berg)
- Exploring the Concept of an International Evaluation Academy (Linda G. Morra Imas)
- Evaluating the Nexus of Development and Environment: Challenges and Opportunities (Juha Uitto & Carlo Caruji & Jeneen Garcia & Anupam Anand)
- Accelerating Progress Towards the Transformations Needed to Achieve the SDGs (Zenda Ofir)
- Towards a Prague Declaration of the Global Assembly (Daniel Svoboda & Blanka Křivánková & Edda Kanini)
- Co-Creating a Blue Marble Baseline (Glenn Page)
- The Multiple Dimensions of Evaluation in Fragility, Conflict and Violence (Hur Hassnain & Inga-Lill Aaronson)

Následující třídenní konferenční blok 2. – 4. 10. 2019 bude zahrnovat tato témata:

- Evaluation for Transformative Change
- 3rd International Conference on Evaluating Environment and Development
- Transition Experiences and best practices in the use of evaluation for systemic changes
- Evaluation in Contexts of Fragility, Conflict and Violence
- Evaluation on Gender and Equity
- Professionalisation

Česká evaluační společnost je garantem workshopu „Towards a Prague Declaration of the Global Assembly“ a konferenčního bloku „Transition Experiences and best practices in the use of evaluation for systemic changes“. Členové ČES však přispívají i do dalších bloků. V současné době probíhá

odborné hodnocení a výběr zaslaných abstraktů (v celkovém počtu 218), na hodnocení 60 příspěvků do bloku 3 „Transition Experiences“ se za ČES podíleli Daniel Svoboda, Martin Pělucha a Lucie Jungwiertová.

V průběhu července bude dokončen výběr příspěvků a budou vybráni autoři z rozvojových zemí, kteří získají stipendium ze strany IDEAS. Veškeré podrobnosti lze nalézt na webové stránce <https://2019.global-assembly.org/>.

Nad rámec původního plánu byla ČES také pověřena administrací soutěže Evaluation for Transformational Change Award (<https://2019.global-assembly.org/award/>), sponzorované Independent Evaluation Group (IEG) of the World Bank (WB) Group, Independent Office of Evaluation (IOE) of the International Fund for Agricultural Development (IFAD) a IDEAS. Vítězové ve všech třech kategoriích (Credibility, Innovation, Influence) získají odměnu 5000 USD, vyhlášení prvních vítězů proběhne při pražském Globálním shromáždění.

Indikátorem naplnění Výstupu 1 bylo kromě odsouhlaseného programu také min. 5 českých expertů aktivně zapojených do odborného programu. Již nyní lze předpokládat překročení tohoto indikátoru. Odborné příspěvky předložili následující členové ČES: Inka Bartošová (jeden příspěvek ve spolupráci s Petrem Lebedou, Janou Miléřovou a Júlií Sokolovičovou a druhý společně s Eliškou Černou, Štěpánem Ripkou a Petrem Kubalou), Daniel Svoboda (společně se zástupci ORS MZV, ČRA a Lucií Jungwiertovou), Lucie Jungwiertová, Michal Horáček, Vladimír Kváča, Veronika Štěpková, Jindra Čekanová a Susan Legro, Marie Körner a Barbora Latečková. Daniel Svoboda a Blanka Křivánková budou také moderovat jeden předkonferenční workshop. Další členové ČES budou pomáhat jako moderátoři nebo dobrovolníci v průběhu akce.

Aktivita 2: Propagace akce na národní i mezinárodní úrovni

Aktivita 3: Administrativní podpora

Příspěvek k Výstupu 1: Odborný program a Výstupu 2: Zapojení účastníků z ČR

Propagace akce začala ve spolupráci s IDEAS již v roce 2018. Začátkem roku 2019 jsme získali záštitu od ministra zahraničních věcí, pana Tomáše Petříčka, a ministryně pro místní rozvoj, paní Kláry Dostálové (viz Přílohy 2.1 a 2.2). Byla zaslána žádost o záštitu primátorovi hlavního města Prahy a také na Ministerstvo životního prostředí. Akce je na národní úrovni propagována mimo jiné na webu ČES a prostřednictvím pravidelných newsletterů a FlashInfo. K tématu projektu byl vztažen také program výroční konference ČES, která proběhla pod stejným názvem „Evaluace – cesta k systémovým změnám“ (viz přílohy 2.3 – 2.5). Informace je také sdílena na webových stránkách České rozvojové agentury a prostřednictvím platformy FoRS. Osobně jsme projednávali možnosti spolupráce s jednotlivými resorty zapojenými do evaluací národních a evropských programů. Ministerstvo pro místní rozvoj oslovilo s nabídkou podpory účasti všechny řídicí orgány operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF). Informaci jsme prezentovali také na jednání pracovní skupiny pro evaluátory z řídicích orgánů dne 9. dubna 2019.

Na mezinárodní úrovni se podílíme na propagaci pod zastřešením IDEAS (podíleli jsme se také na přípravě webové stránky Global Assembly), prostřednictvím kontaktů s bývalými účastníky školení EPDET či IPDET a také s UNDP Istanbul Regional Hub. Informace bude také prezentována na začátku srpna 2019 při workshopu „Evaluation design and approaches, mixed methods for evaluation“ v rámci druhého ročníku mezinárodního školení IPDET ve švýcarském Bernu, kterého se zúčastní i další klíčoví lektori Globálního shromáždění v Praze (mj. Ray C. Rist, Linda G. Morra Imas, Michael Quinn Patton nebo Jozef Leonardus Vaessen).

V rámci **administrativní podpory** jsme objednali konferenční tašky a propisovací pera pro účastníky. Na taškách budou uvedena loga České rozvojové spolupráce, IDEAS, ČES, IEO GEF a její spolupracující platformy Earth-Eval. Na propisovacích tužkách jsou odkazy na webové stránky IDEAS, IEO GEF, ČRA a ČES (viz příloha 3.1). Ve spolupráci se členy ČES připravujeme doprovodný program pro účastníky a skupinu dobrovolníků, kteří budou pomáhat při zajištění akce (budou podpořeni z rozpočtu projektu).

Na GA IDEAS se dosud registrovalo 17 členů ČES, po uzávěrce registrací v režimu „early birds“ (která byla prodloužena do 15. 7. 2019) bude 16 z nich z projektu proplacena část registračního poplatku (jeden člen má účast zdarma). Potvrzeno je zatím dalších 8 českých účastníků. Jedno místo zdarma jsme vyjednali pro každého zástupce spolupracujících organizací – MZV, MMR, ČRA a ČES.

Pro vybrané účastníky pomáháme se zajištěním letenek a ubytování a poskytujeme jim pozvání a informace potřebné pro získání víz. Průběžně pokračuje komunikace se Správní radou IDEAS a partnery akce (včetně pravidelných Skype konferencí) a s hotelem Duo.

V průběhu srpna a září bude zajištěn tisk materiálů (program, instrukce, visačky, roll-up, apod.).

Nad rámec projektu ČES od července 2019 přebírá nejen sekretariát Globálního shromáždění (včetně registrace) a sekretariát soutěže Evaluation for Transformational Change Award, ale také koordinaci IDEAS (včetně členské agendy a komunikace). V současné době probíhá jednání o smluvních podmínkách a pokračuje zajištění přístupů k online informacím a e-mailovým adresám pro koordinátora IDEAS.

Indikátorem naplnění Výstupu 2 je min. 150 účastníků Globálního shromáždění celkem, z toho min. 25 českých účastníků (zadavatelů i evaluátorů). Tento indikátor bude možné ověřit až při ukončení akce, nicméně registrace 25 českých expertů je indikována již nyní (+ účast podpůrného týmu, která bude také podpořena z rozpočtu projektu). Zástupci řídicích orgánů operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů mohou být podpořeni Ministerstvem pro místní rozvoj (MMR). Celkový počet registrovaných zatím nelze odhadnout. Vzhledem k 218 zaslaným abstraktům a k již potvrzené podpoře a dále pokračujícím jednáním se sponzory o podpoře účastníků z rozvojových zemí (mj. GEF, IEG World Bank Group, UNIDO, UNICEF, UNFPA, WFP, Green Climate Fund, JICA, DANIDA, UK Government, Ministry of Foreign Affairs of Finland, Confédération Suisse, New Zealand Foreign Affairs & Trade a další) lze předpokládat, že také indikátor týkající se celkové účasti bude naplněn. Problémem může být pro některé účastníky získání víz. V této věci nám přislíbilo podporu Ministerstvo zahraničních věcí. Seznam registrovaných účastníků, kteří budou tuto podporu potřebovat, zpracujeme po výběru účastníků, kterým budou poskytnuta stipendia.

Aktivita 4: Organizace akce na místě

Příspěvek k **Výstupu 2: Zapojení českých expertů** a zejména **Výstupu 3: Konsensus na závěrečném prohlášení účastníků**

Tato aktivita bude probíhat zejména v období srpen až říjen 2019, ale již nyní je zajištěno základní vybavení (materiály pro účastníky jsou objednané, počítač a tiskárnu pro kancelář akce poskytne ČES a Development Worldwide). Na kompletaci a převozu materiálů do hotelu se budou podílet dobrovolníci ČES, kteří budou pro organizaci na místě doplněni stážisty společnosti EY (Ernst & Young). Registrace účastníků bude zahájena již 28. 9. 2019, pro jednotlivé workshopy a konferenční bloky budou dobrovolníci pracovat ve všech konferenčních místnostech (nahrávání prezentací do počítačů, obsluha techniky, komunikace s lektory a s hotelem, distribuce hodnotících formulářů

apod.), k dispozici bude také kancelář GA IDEAS (administrativa akce, tisky, archivace prezentací, řešení problémů). Členové ČES se zapojí do moderování některých bloků.

Aktivita zahrnuje také nabídku akcí nad rámec odborného programu (společná večeře pro účastníky, prohlídka Prahy, kulturní program). Příprava probíhá ve spolupráci se členy ČES, předpokládáme, že návrh těchto aktivit bude zveřejněn v průběhu září. Součástí bude také zajištění hromadné dopravy podle potřeby. Náklady nejsou zahrnuty do rozpočtu projektu a budou hrazeny IDEAS. Nad rámec projektu také zajistíme přepravu z letiště pro některé klíčové lektory.

Již na jaře 2019 byla zahájena příprava draftu Pražské deklarace. První návrh byl diskutován na workshopu výroční konference ČES 28. 5. 2019 a byl také zařazen do pokladů pro všechny účastníky konference. V současné době probíhá připomínkování ve strukturách IDEAS. Návrh bude projednán při workshopu dne 1. 10. 2019, následně užší pracovní skupina provede konečnou editaci. Deklarace by měla být projednána a schválena účastníky Globálního shromáždění při závěrečném plenárním jednání 4. 10. 2019. Aktuální návrh deklarace zahrnuje sedm základních principů (viz příloha 4.1):

- Team work
- Inclusiveness and participatory approaches
- Respect to human rights and gender equality
- Cross-sectoral cooperation
- Peer learning and capacity development
- Focus on sustainability
- Shared responsibility for results

Aktivita 5: Vyhodnocení akce

Výstup 4: Evaluace Global Assembly IDEAS 2019

Aktivita bude probíhat v období říjen až prosinec 2019 – na základě průzkumu mezi účastníky, pozorování a expertní zpětné vazby bude připravena evaluační zpráva s manažerskou odpovědí a návrhem návazných kroků. Nicméně již v průběhu srpna a září budou připraveny hodnotící formuláře pro účastníky.

3. Hodnocení řízení projektu

3.1 Hodnocení managementu, řízení projektu a interního monitoringu projektu ze strany realizátora

Management, řízení projektu i interní monitoring probíhal po celou dobu sledovaného období bez jakýchkoli potíží i přes velmi limitované kapacity. Realizátoři projektu se mj. důsledně snažili o dodržení pravidel publicity v souladu s příslušnými pokyny ČRA. Logo Czech Republic Development Cooperation je uvedeno mezi hlavními sponzory na webových stránkách Global Assembly IDEAS (viz <https://2019.global-assembly.org/>), současně se záštitami poskytnutými MZV a MMR. Logo bude uvedeno také na konferenčních taškách (design byl projednán s ČRA) a ve všech tištěných materiálech. Na propisovacích tužkách je uveden odkaz na www.czechaid.cz.

Realizace jednotlivých aktivit probíhá pod koordinací Daniela Svobody (vedoucí sekretariátu ČES a pražský ředitel Globálního shromáždění IDEAS, od července 2019 také koordinátor IDEAS) a za aktivní účasti všech členů Správní rady ČES (prezident Martin Pělucha, viceprezident Jiří Hejkrlik, výkonný

ředitel Martin Nekola, tajemník Čestmír Hrdinka a projektová manažerka Lucie Jungwiertová). Na přípravných aktivitách se podíleli další členové ČES, mimo jiné Jindra Čekanová, Marie Körner, Jan Lehejček, Veronika Štěpková, Michal Horáček a také zástupkyně institucionálního člena – Ministerstva pro místní rozvoj – paní Jana Drlíková.

3.2 Hodnocení spolupráce s partnerskými organizacemi a jejich příspěvní k realizaci projektu

Hlavním partnerem projektu je globální evaluační asociace IDEAS. Dohoda o spolupráci byla připravena již v roce 2018, v květnu 2019 byla podepsána smlouva o spolufinancování nákladů Globálního shromáždění. Od července 2019 ČES přebírá funkci sekretariátu Globálního shromáždění, a také roli koordinátora IDEAS. Jako komplementární aktivitu jsme převzali také sekretariát soutěže Evaluation for Transformational Change Award, v současnosti je s partnery – IEG of the World Bank Group, IOE of the IFAD a IDEAS připravována smlouva o dlouhodobé spolupráci při organizaci této soutěže. Kancelářské zázemí poskytuje od ledna 2019 zapsaný spolek Development Worldwide.

S českými institucionálními partnery – Ministerstvem zahraničních věcí a Českou rozvojovou agenturou – byl odsouhlasen návrh společného panelu o českých zkušenostech s evaluací. Ministerstvo pro místní rozvoj podporuje zapojení zástupců z řídicích orgánů operačních programů ESIF.

Při organizaci tematicky související výroční konference ČES nám opět poskytla prostory a dobrovolníky Fakulta tropického zemědělství České zemědělské univerzity v Praze. Na této konferenci jsme se zaměřili na sdílení zkušeností s využitím výsledků evaluací právě s ohledem na identifikaci vhodných českých příspěvků pro Globální shromáždění IDEAS. Pro konferenci nám opět poskytla záštitu ministryně pro místní rozvoj, paní Klára Dostálová.

4. Závěry a doporučení

4.1 Závěry interního monitoringu, případná doporučení změn, pro posílení udržitelnosti a zajištění pozitivního dopadu projektu

Positivní dopady projektu se začínají projevovat již nyní. Důvěra našich mezinárodních i českých partnerů je oceněním dlouhodobých aktivit České evaluační společnosti, ale také velikým závazkem nejen kvůli odpovědnosti za kvalitní organizaci Globálního shromáždění IDEAS, ale také ve vztahu k dalšímu rozvoji naší dlouhodobé spolupráce i rozvoji ČES. Klíčovým úkolem je proto posílit kapacity sekretariátu pro úspěšné zvládnutí nových úkolů (stávající úvazek ve výši 12,5 hodin měsíčně nestačí) a dále podporovat zapojování členů do společných aktivit. Věříme, že výsledky letošního roku budou dobrou motivací a inspirací pro stávající i nové členy ČES.

Ve vlastní realizaci projektu zatím nejsou potřebné žádné úpravy aktivit nebo podstatnější změny rozpočtu. Je dosud obtížné předikovat celkový počet účastníků Globálního shromáždění (mj. kvůli vízové problematice), což mimo jiné ovlivňuje také počet materiálů pro účastníky nebo možnosti zorganizování společně večeře pro účastníky a české institucionální partnery. V současnosti dimenzujeme přípravy na cca 250 účastníků. Případné vícenáklady nad rámec dotačního projektu podle smlouvy pokryje IDEAS, případně budou uhrazeny z vlastních zdrojů ČES.

Ze soukromých zdrojů také předfinancováváme letenky pro vybrané účastníky – tyto náklady nejsou zahrnuty v nákladech projektu a budou uhrazeny IDEAS.

4.2 Shrnutí hlavních změn a problémů s vlivem na realizaci projektu, včetně návrhu na jejich řešení (doplňující popis k údajům uvedeným v položce D1-D3)

Nebyly zaznamenány žádné problémy s vlivem na realizaci projektu nebo na očekávané výsledky. Nepředpokládáme žádné zásadní úpravy nebo přesuny mezi jednotlivými kategoriemi rozpočtu poskytnuté dotace. V případě potřeby bude navýšeno spolufinancování rozpočtu projektu z vlastních zdrojů (zejména ve vztahu ke garantované podpoře účastníků GA IDEAS z členské základny ČES nebo v případě vyššího celkového počtu účastníků). Případné další vícenáklady budou uhrazeny ze strany IDEAS.

Zpracoval, dne 15. 7. 2019



Mgr. Daniel Svoboda
Vedoucí sekretariátu ČES

Česká evaluační společnost, z.s.
Máchova 469/23, 120 00 Praha 2
IČ: 226 93 220

5. Přílohy

Pro doložení výsledků uvedených v tabulce Průběžné zprávy jsou doloženy následující přílohy:

Aktivita 2: Propagace akce na národní i mezinárodní úrovni

- Příloha 2.1 Záštitu MZV
- Příloha 2.2 Záštitu MMR
- Příloha 2.3 Program konference ČES
- Příloha 2.4 Prezentace workshopu „Pražská deklarace“
- Příloha 2.5 Prezentace „Globální shromáždění IDEAS“

Aktivita 3: Administrativní podpora

- Příloha 3.1 Materiály pro účastníky

Aktivita 4: Organizace akce na místě

- Příloha 4.1 Draft Pražské deklarace